



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
RADY NACZELNEJ  
W OKRESIE  
KWIECIEŃ 2016 – MARZEC 2018**

Rada Naczelna została wybrana przez delegatów XV Zjazdu ZHR w składzie:

- 1) harcmistrzyni Renata Adrian-Cieślak (Okręg Wielkopolski)
- 2) harcmistrzyni Katarzyna Bieroń (Okręg Małopolski)
- 3) harcmistrzyni Ewa Borkowska-Pastwa (Okręg Pomorski)
- 4) harcmistrz Michał Butkiewicz (Okręg Kujawsko-Pomorski)
- 5) harcmistrz Włodzimierz Dola (Okręg Staropolski)
- 6) harcmistrzyni Monika Jaskuła (Okręg Łódzki)
- 7) harcmistrz Marek Jędrzejowski (Okręg Małopolski)
- 8) harcmistrz Rene Karkocha (Okręg Małopolski)
- 9) harcmistrz Maciej Karmoliński (Okręg Pomorski)
- 10) harcmistrzyni Urszula Kret (Okręg Małopolski)
- 11) harcmistrzyni Barbara Kubiak (Okręg Wielkopolski)
- 12) harcmistrzyni Anna Malinowska (Okręg Staropolski)
- 13) harcmistrz Lech Najbauer (Okręg Mazowiecki)
- 14) harcmistrz Jan Pastwa (Okręg Pomorski)
- 15) harcmistrzyni Małgorzata Siergiej (Okręg Pomorski)
- 16) harcmistrz Przemysław Stawicki (Okręg Wielkopolski)

W skład Rady z urzędu weszli:

Przewodniczący ZHR harcmistrz Grzegorz Nowik,  
Naczelniczka Harcererek harcmistrzyni Dominika Romanowicz,  
Naczelnik Harcerzy harcmistrz Robert Kowalski.

Ponadto członkami Rady Naczelnej w dniu rozpoczęcia kadencji byli Przewodniczący Zarządów Okręgów:

harcmistrz Szymon Fiedler (Okręg Wielkopolski),  
przewodnik Michał Górski (Okręg Północno-Zachodni),  
podharcmistrz Bartłomiej Grabowy (Okręg Podkarpacki).  
harcmistrz Piotr Homa (Okręg Górnośląski),  
harcmistrz Jan Badowski (Okręg Mazowiecki),  
harcmistrzyni Katarzyna Kańczugowska (Okręg Lubelski),

harcmistrzyni Monika Jaskuła (Okręg Łódzki),  
podharcistrz Filip Bisztyga (Okręg Pomorski)  
podharcmistrzyni Anna Stawiarska (Okręg Małopolski),  
harcistrz Krzysztof Piaseczny (Okręg Staropolski),  
harcistrz Mateusz Surowski (Okręg Dolnośląski),  
harcmistrzyni Kinga Zielińska (Okręg Kujawsko-Pomorski).

W trakcie kadencji RN w związku z wyborem w dniu 10.06.2016 r. harcmistrzyni Moniki Jaskuły na funkcję członka Naczelnictwa, zgodnie ze Statutem nastąpiło automatyczne wygaśnięcie jej mandatu w RN.

W to miejsce Rada Naczelna dokonała w dniu 24.09.2016 r. wyboru podharcmistrza Rafała Zommera (Okręg Północno-Zachodni).

W związku ze zmianą na funkcji Przewodniczącego Okręgu:

- w Okręgu Mazowieckim hm. Jana Badowskiego zastąpił w RN phm. Maciej Kamiński,
- w Okręgu Łódzkim hm. Monikę Jaskułę zastąpił w RN hm. Adam Kralisz,
- w Okręgu Pomorskim phm. Filipa Bisztygę zastąpił w RN hm. Adam Niemkiewicz,
- w Okręgu Małopolskim phm. Annę Stawiarską zastąpił w RN hm. Paweł Pająk.

Dane na temat frekwencji członków Rady na posiedzeniach stanowią załącznik nr 1 do niniejszego sprawozdania.

## Załącznik nr 1

## Obecność członków Rady Naczelnej na posiedzeniach

|                        | POSIEDZENIE nr                     | 129           | 130            | 131            | 132            | 133            | 134            | 135            | 136            | 137            | Razem                  |
|------------------------|------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|
| Lp.                    |                                    | 03.04<br>2016 | 10.06.<br>2016 | 25.09.<br>2016 | 11.12.<br>2016 | 25.03.<br>2017 | 19.06.<br>2017 | 25.09.<br>2017 | 10.12.<br>2017 | 17.02.<br>2018 | procentowa<br>obecność |
|                        | suma z wyboru                      | 13            | 13             | 14             | 12             | 14             | 14             | 14             | 16             | 11             | 84,0                   |
|                        | suma z urzędu                      | 9             | 12             | 12             | 10             | 11             | 9              | 6              | 12             | 7              | 65,19                  |
| Członkowie RN z wyboru |                                    | 13            | 13             | 14             | 12             | 14             | 14             | 14             | 16             | 11             |                        |
| 1                      | hm. Renata Adrian-Cieślak          | 1             | 1              | 1              | 1              | 0              | 1              | 1              | 1              | 0              | 77,78                  |
| 2                      | hm. Katarzyna Bieroń               | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 100                    |
| 3                      | hm. Ewa Borkowska-Pastwa           | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 0              | 88,89                  |
| 4                      | hm. Michał Butkiewicz              | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 100                    |
| 5                      | hm. Włodzimierz Dola               | 1             | 1              | 1              | 0              | 0              | 1              | 0              | 1              | 1              | 66,67                  |
| 6                      | hm. Monika Jaskuła (do 10.06.2016) | 1             | 1              | X              | X              | X              | X              | X              | X              | X              | 100,00                 |
| 7                      | hm. Marek Jędrzejowski             | 0             | 0              | 0              | 0              | 1              | 1              | 1              | 1              | 0              | 44,44                  |
| 8                      | hm. Rene Karkocha                  | 0             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 88,89                  |
| 9                      | hm. Maciej Karmoliński             | 1             | 0              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 88,89                  |
| 10                     | hm. Urszula Kret                   | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 100                    |
| 11                     | hm. Barbara Kubiak                 | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 0              | 88,89                  |
| 12                     | hm. Anna Malinowska                | 1             | 0              | 1              | 0              | 1              | 0              | 1              | 1              | 1              | 66,67                  |
| 13                     | hm. Lech Najbauer                  | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 100                    |
| 14                     | hm. Jan Pastwa                     | 0             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 88,89                  |
| 15                     | hm. Małgorzata Siergieja           | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 100                    |
| 16                     | hm. Przemysław Stawicki            | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 0              | 88,89                  |
| 17                     | phm. Rafał Zommer (od 24.09.2016)  | X             | X              | X              | 0              | 1              | 0              | 0              | 1              | 1              | 50                     |
| Członkowie RN z urzędu |                                    | 9             | 12             | 12             | 10             | 11             | 9              | 6              | 12             | 7              |                        |
| 1                      | hm. Grzegorz Nowik                 | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 100                    |
| 2                      | hm. Dominika Romanowicz            | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 100                    |
| 3                      | hm. Robert Kowalski                | 1             | 0              | 1              | 0              | 1              | 1              | 1              | 1              | 0              | 66,67                  |
| 4                      | hm. Jan Badowski                   | 0             | X              | X              | X              | X              | X              | X              | X              | X              | 0                      |
| 5                      | phm. Filip Bisztyga                | 1             | X              | X              | X              | X              | X              | X              | X              | X              | 100                    |
| 6                      | hm. Szymon Fiedler                 | 1             | 0              | 1              | 1              | 1              | 0              | 0              | 1              | 0              | 55,56                  |
| 7                      | pwd. Michał Górski                 | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 0              | 1              | 0              | 77,78                  |
| 8                      | phm. Bartosz Grabowy               | 0             | 1              | 0              | 0              | 1              | 1              | 0              | 1              | 0              | 44,44                  |
| 9                      | hm. Piotr Homa                     | 1             | 1              | 0              | 0              | 0              | 1              | 0              | 0              | 0              | 33,33                  |
| 10                     | phm. Maciej Kamiński               | X             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 100                    |
| 11                     | hm. Katarzyna Kańczugowska         | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 0              | 0              | 0              | 1              | 66,67                  |
| 12                     | hm. Adam Kralisz                   | X             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 100,00                 |
| 13                     | hm. Adam Niemkiewicz               | X             | 1              | 1              | 0              | 0              | 1              | 0              | 1              | 1              | 62,50                  |
| 14                     | hm. Paweł Pająk                    | X             | 1              | 1              | 1              | 1              | 0              | 1              | 1              | 0              | 75,00                  |
| 15                     | hm. Krzysztof Piaseczny            | X             | 1              | 1              | 1              | 0              | 0              | 0              | 1              | 0              | 50,00                  |
| 16                     | phm. Anna Stawiarska               | 0             | X              | X              | X              | X              | X              | X              | X              | X              | 0                      |
| 17                     | hm. Mateusz Surowski               | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 0              | 0              | 1              | 1              | 77,78                  |
| 19                     | hm. Kinga Zielińska                | 1             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 0              | 88,89                  |

## Legenda:

1 – obecny na posiedzeniu

0 – nieobecny na posiedzeniu/usprawiedliwiony

X – nie dotyczy

1 - obecny na mniej niż ½ posiedzenia

1 – zastępstwo

W posiedzeniach Rady Naczelnej brali także udział zaproszeni goście, członkowie Naczelnictwa, Komisji Rewizyjnej Związku oraz członkowie zespołów Naczelnictwa. Zostało to przedstawione w załączniku nr 2.

Załącznik nr 2

Udział gości w posiedzeniach Rady Naczelnej

| POSIEDZENIE nr                        | 129           | 130            | 131            | 132            | 133            | 134            | 135            | 136            | 137            |
|---------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                       | 03.04<br>2016 | 10.06.<br>2016 | 25.09.<br>2016 | 11.12.<br>2016 | 25.03.<br>2017 | 19.06.<br>2017 | 25.09.<br>2017 | 10.12.<br>2017 | 17.02.<br>2018 |
| <b>GOŚCIE</b>                         | 5             | 5              | 6              | 3              | 4              | 6              | 6              | 7              | 9              |
| <b><i>członkowie Naczelnictwa</i></b> |               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| hm. Monika Jaskuła                    |               |                |                | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              |                |
| hm. Andrzej Jaworski                  |               | 1              | 1              | 1              |                | 1              | 1              |                | 1              |
| hm. Grzegorz Karczmarczyk             | 1             | 1              | 1              | 1              |                | 1              | 1              | 1              |                |
| hm. Magdalena Masiak                  | 1             | 1              |                |                | 1              |                |                | 1              | 1              |
| hm. Robert Mogiełka                   | 1             |                | 1              |                | 1              |                |                |                |                |
| hm. Karol Siergiej                    | 1             | 1              | 1              |                | 1              |                | 1              | 1              | 1              |
| hm. Wiesław Turzański                 |               |                | 1              |                |                |                |                | 1              | 1              |
|                                       |               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b><i>członkowie KRZ</i></b>          |               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| phm. Piotr Giczela                    |               |                |                |                |                |                |                |                | 1              |
| hm. Monika Kobus                      |               | 1              |                |                |                | 1              |                | 1              |                |
| phm. Piotr Kucharczyk                 |               |                | 1              |                |                |                |                |                |                |
| phm. Beata Wegner                     |               |                |                |                |                |                | 1              |                |                |
| hm. Marek Wojdan                      |               |                |                |                |                |                | 1              |                | 1              |
|                                       |               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b><i>inni</i></b>                    |               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| hm. Jarosław Błoniarz                 |               |                |                |                |                | 1              |                |                |                |
| pwd. Wojciech Nowakowski              |               |                |                |                |                |                |                |                | 1              |
| hm. Paweł Pająk                       | 1             |                |                |                |                |                |                |                |                |
| phm Adam Skarżyński                   |               |                |                |                |                | 1              |                | 1              |                |
| hm. Bartłomiej Surowski               |               |                |                |                |                |                |                |                | 1              |
| hm. Krzysztof Woś (SH)                |               |                |                |                |                |                |                |                | 1              |

Zgodnie z Regulaminem RN w minionej kadencji odbyło się 9 posiedzeń Rady Naczelnej.

Na pierwszym posiedzeniu RN wybrano na funkcję Sekretarza RN hm. Ewę Borkowską-Pastwę.

Poniżej przedstawiono najważniejsze tematy dyskutowane na poszczególnych posiedzeniach:

**1. 129. posiedzenie RN – 03.04.2016 Warszawa**

- Wybór członków Naczelnictwa
- Wybór Sekretarza RN

**2. 130. posiedzenie RN – 18.06.2016 Warszawa**

- Powołanie Komisji RN
- Zatwierdzenie sprawozdania finansowego za rok 2015
- Wybór członków Naczelnictwa
- Analiza Uchwał XV Zjazdu ZHR
- Zmiany w regulaminach Rady Naczelnej i Naczelnictwa
- Uchwała dla uczczenia 60. Rocznicy Poznańskiego Czerwca

**3. 131. posiedzenie RN – 25.09.2016 Warszawa**

- Uzupelnienie składu Rady Naczelnej
- Wybór Przewodniczących Komisji RN
- Omówienie propozycji priorytetów programowych i planów Naczelnictwa
- Propozycje działań w zakresie KPH i animacji harcerstwa w ośrodkach pozaharcerskich
- Przyjęcie uchwały dla uczczenia 100. rocznicy odzyskania niepodległości
- Podsumowanie HAL 2016
- Omówienie sytuacji finansowej ZHR
  - środki pozyskane w roku 2016
  - ściągalsność składek
  - realizacja budżetu za pierwsze dwa kwartały 2016 r.

**4. 132. posiedzenie RN – 11.12.2016 Poznań**

- Budżet i składki na rok 2017
- Informacje o spisie za rok 2017 i terminarz spisu

- Wybór audytora do badania sprawozdania finansowego
- Założenia programu "Niepodległa 1918-2018"
- Animacja środowisk harcerskich w ośrodkach pozaakademickich
- Podsumowanie działań HOPR podczas ŚDM
- Sytuacja w Okręgu Północno-Zachodnim

#### 5. **133. posiedzenie RN – 25.03.2017 Warszawa**

- Sprawy duszpasterskie (Podsumowanie ŚDM, spotkania formacyjne )
- Priorytety Naczelnictwa
- Podsumowanie HAZ 2017 i przygotowania do HAL
- Podsumowanie spisu za 2016 r
- Relacja z prac zespołu ds. otoczenia prawnego harcerstwa
- Relacja ze spotkania z Naczelnictwem ZHP pgK w Londynie
- Informacja nt. IBE
- Sprawy zagraniczne (współpraca z CES i zlot ZHP pgK w Kanadzie)

#### 6. **134. posiedzenie RN – 10.06.2017 Warszawa**

- Omówienie i zatwierdzenie sprawozdania finansowego ZHR za rok 2016
- Dyskusja nad rocznym sprawozdaniem Naczelnictwa, sprawozdaniem Naczelniczki Harcerek i Naczelnika Harcerzy
- Informacja na temat realizacji uchwały XV Zjazdu w sprawie organizacji przyjaciół i KPH
- Sprawa serwerów – spotkanie z szefem Matrix
- Informacja nt. programu „Niepodległa 1918-2018”
- Złaz z okazji 63 rocznicy Powstania Warszawskiego
- Sprawy duszpasterskie:
  - XXXV Pielgrzymka Harcerska na Jasną Górę
  - Dzień Papieski
- Działania Naczelnictwa w sprawie prawnej ochrony znaków towarowych ZHR
- Przygotowania do AL 2017

#### 7. **135. posiedzenie RN – 24.09.2017 Warszawa**

- Podsumowanie HAL 2017 (KRZ, obóz w Suszku, inne sytuacje kryzysowe podczas AL)

- Rozpoczęcie programu na 100- lecie odzyskania Niepodległości „Niepodległa 1918-2018”
- Sprawa Jamboree 2023
- Sprawozdanie z udziału delegacji ZHR w zlocie ZHP pgK w Kanadzie
- Wykonanie budżetu za 2 kwartały 2017 i ściągalność składek
- Spis ZHR za 2016 (suplement do sprawozdania Naczelnictwa)
- Podsumowanie XXXV Pielgrzymki na Jasną Górę i Dzień Papieski
- Przygotowania do XVI Zjazdu ZHR (kalendarz wyborczy)

#### **8. 136. posiedzenie RN – 10.12.2017 Warszawa**

- Budżet i składki na rok 2018
- Sprawy formalno-prawne
  - a. Przyjęcie uchwały o proporcji delegatów na Zjazd.
  - b. Poprawki do Statut
  - c. Interpretacja Statutu ZHR
- Sprawy finansowe
  - a. Przedstawienie ofert dotyczących audytu i uchwała RN w sprawie badania sprawozdania finansowego za rok 2017
  - b. Dyskusja nad projektem Budżetu i uchwała RN w sprawie Budżetu na rok 2018
  - c. Dyskusja i uchwała RN w sprawie ustalenia wysokości składek organizacyjnych na rok 2018
- Omówienie propozycje Senatu dot. ogłoszenia roku 2018 „Rokiem Harcerstwa”
- Uchwała w sprawie nadania Andrzejowi i Oldze Małkowskim Orderu Orła Białego
- Podsumowanie działań dot. pracy serwerów ZHR

#### **9. 137. posiedzenie RN – 17.02.2018 Warszawa**

- Omówienie sytuacji w Okręgu Dolnośląskim
- Działania na rzecz animacji środowisk harcerskich w ośrodkach pozaakademickich
- Realizacja uchwał XV Zjazdu (m.in. dot. KPH)
- Przyjęcie sprawozdania z prac Rady Naczelnej w latach 2016-2018
- Omówienie przygotowań do XVI Zjazdu ZHR
- Poprawki redakcyjne do Statutu ZHR



Wykaz wszystkich podjętych przez Radę Naczelną uchwał stanowi załącznik nr 3 do niniejszego sprawozdania.

Załącznik nr 3

#### UCHWAŁY RADY NACZELNEJ ZHR XV KADENCJI

| Nr uchwały | data       | Czego dotyczy  |
|------------|------------|--|
| 129/1      | 03.04.2016 | W sprawie powołania na funkcję Wiceprzewodniczącego ZHR          |
| 129/2      | 03.04.2016 | W sprawie powołania na funkcję Skarbnika ZHR                     |
| 129/3      | 03.04.2016 | W sprawie powołania na funkcję Kapelana ZHR                      |
| 129/4      | 03.04.2016 | W sprawie powołania na funkcję Członka Naczelnictwa              |
| 129/5      | 03.04.2016 | W sprawie powołania na funkcję Sekretarza RN                     |
| 130/1      | 18.06.2016 | W sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego ZHR za rok 2015 |
| 130/2      | 18.06.2016 | W sprawie powołania na funkcję członka Naczelnictwa              |
| 130/3      | 18.06.2016 | W sprawie powołania na funkcję Wiceprzewodniczącego ZHR          |
| 130/4      | 18.06.2016 | W sprawie powołania Komisji Rady Naczelnej                       |
| 130/5      | 18.06.2016 | W sprawie zmian w Regulaminie Rady Naczelnej                     |
| 130/6      | 18.06.2016 | W 60. Rocznicę „Poznańskiego Czerwca 1956”                       |
| 130/7      | 18.06.2016 | W sprawie zmian w Regulaminie Naczelnictwa                       |
| 131/1      | 25.09.2016 | W sprawie wyboru członka Rady Naczelnej                          |
| 131/2      | 25.09.2016 | W sprawie uczczenia 100. rocznicy odzyskania niepodległości      |
| 132/1      | 11.12.2016 | W sprawie ustalenia wysokości składek organizacyjnych            |
| 132/2      | 11.12.2016 | W sprawie uchwalenia budżetu Związku                             |
| 132/3      | 11.12.2016 | W sprawie badania sprawozdania finansowego za rok 2016           |
| 134/1      | 10.06.2017 | W sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego ZHR za 2016 r.  |
| 134/2      | 10.06.2017 | W sprawie sprawozdania rocznego Naczelnictwa                     |
| 135/1      | 24.09.2017 | W sprawie terminu zgłaszania poprawek do Statutu ZHR             |
| 136/1      | 10.12.2017 | W sprawie ustalenia wysokości składek organizacyjnych            |
| 136/2      | 10.12.2017 | W sprawie uchwalenia budżetu Związku                             |
| 136/3      | 10.12.2017 | W sprawie wyboru audytora  |

|        |            |   |
|--------|------------|---|
| 136/4  | 10.12.2017 | W sprawie badania sprawozdania finansowego za rok 2017  |
| 136/5  | 10.12.2017 | W sprawie interpretacji Statutu ZHR   |
| 136/6  | 10.12.2017 | W sprawie ustalenia liczby delegatek i delegatów przypadającej na ogólną liczbę osób posiadających czynne prawo wyborcze na Zjazd ZHR |
| 136/7  | 10.12.2017 | W sprawie zmian w Statucie ZHR  |
| 136/8  | 10.12.2017 | W sprawie zmian w Statucie ZHR  |
| 136/9  | 10.12.2017 | W sprawie odznaczenia dla A i O. Małkowskich  |
| 136/10 | 10.12.2017 | W sprawie zmian w Statucie ZHR  |
| 136/11 | 10.12.2017 | W sprawie zmian w Statucie ZHR  |
| 137/1  | 17.02.2018 | W sprawie zmian w Statucie ZHR  |
| 137/2  | 15.03.2018 | W sprawie sprawozdania z działalności Rady Naczelnej  |

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI**  
**KOMISJI STATUTOWO-REGULAMINOWEJ**  
**RADY NACZELNEJ ZHR**

Komisja została powołana uchwałą nr 130/4 Rady Naczelnej podczas 130. posiedzenia Rady Naczelnej w dn. 18.06.2016 r. W skład Komisji weszły następujące osoby:

hm. Michał Butkiewicz (Okręg Kujawsko-Pomorski),

hm. Marek Jędrzejowski (Okręg Małopolski),

hm. Rene Karkocha (Okręg Małopolski),

hm. Maciej Karmoliński (Okręg Pomorski),

hm. Adam Kralisz (Okręg Łódzki),

hm. Urszula Kret (Okręg Małopolski),

hm. Lech Najbauer (Okręg Mazowiecki),

hm. Jan Pastwa (Okręg Pomorski),

hm. Mateusz Surowski (Okręg Dolnośląski).

Przewodniczącym Komisji został hm. Maciej Karmoliński, wybrany podczas 131. posiedzenia Rady Naczelnej w dniu 25.09.2016 r.

**Zadania i prace Komisji:**

Zadaniem Komisji było przedstawianie opinii i stanowisk komisji oraz przygotowanie projektów uchwał Rady ws. zapytań i wniosków Naczelnictwa i innych władz oraz instruktorów ZHR dot. zmian regulaminów, interpretacji Statutu oraz zmian do Statutu ZHR. Komisja na bieżąco reagowała na wpływające wnioski w ww. zakresie.

Poniżej przedstawiono wykaz spraw będących przedmiotem prac Komisji:

| <b>Lp.</b> | <b>Zakres prac</b>  | <b>Posiedzenie RN</b> |
|------------|---|-----------------------|
| 1.         | Stanowisko ws. wniosku Naczelnictwa o interpretację Statutu ZHR w zakresie zbiórek wyborczych i instruktorów zawieszonych<br>– przedstawienie projektu uchwały Rady Naczelnej | nr 136, 10.12.2017 r. |
| 2.         | Opinia ws. zmian w Regulaminie Wyborczym ZHR – brak   | nr 136, 10.12.2017 r. |

|    |  |  |
|----|--|--|
|    | potrzeby dokonywania zmian   |  |
| 3. | Opracowanie i przedstawienie projektów zmian do Statutu ZHR zgłoszonych w ramach przygotowań do XVI Zjazdu ZHR<br>– przedstawienie projektów uchwał Rady Naczelnej | nr 136, 10.12.2017 r.<br>nr 137, 17.02.2018 r. |

Sporządził:

hm. Maciej Karmoliński

Przewodniczący Komisji

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI**  
**KOMISJI FINANSOWO-GOSPODARCZEJ RADY NACZELNEJ ZHR**

Komisja została powołana uchwałą nr 130/4 Rady Naczelnej podczas 130. posiedzenia Rady Naczelnej w dn. 18.06.2016 r. W skład Komisji weszły następujące osoby:

pwd. Michał Górski (Okręg Północno-Zachodni),

hm. Katarzyna Kańczugowska (Okręg Lubelski),

hm. Barbara Kubiak (Okręg Wielkopolski),

hm. Adam Niemkiewicz (Okręg Pomorski),

hm. Paweł Pająk (Okręg Małopolski),

hm. Przemysław Stawicki (Okręg Wielkopolski),

hm. Kinga Zielińska (Okręg Kujawsko-Pomorski).

Przewodniczącą Komisji została hm. Barbara Kubiak, wybrana podczas 131. posiedzenia Rady Naczelnej w dniu 25.09.2016 r. Komisja odbyła łącznie trzy spotkania.

25.03.2017 r. oraz 09.12.2017 r. odbyły się spotkania w Warszawie. Miały one niską frekwencję. Tylko trzech członków Komisji zaliczyło 100% obecność. Komisja na bieżąco zajmowała się sytuacją finansową Organizacji, opiniowała budżet Organizacji na lata 2017 i 2018 oraz proponowaną przez Naczelnictwo wysokość składek członkowskich. Przykładem jest propozycja budżetu na 2018 rok, która zakładała podniesienie składek członkowskich, aby profesjonalizować niezbędne i wizerunkowe obszary zarządzania ZHR.

Komisja – po kilku nieudanych próbach – zorganizowała dnia 10.12.2016 r. w Poznaniu spotkanie Forum Gospodarczego ZHR, które miało otwartą formułę i zgromadziło kilkunastu uczestników. Forum Gospodarcze ZHR, jako kontynuacja jednej z grup problemowych XV Zjazdu ZHR, służyło realizacji uchwały zjazdowej w zakresie zarządzania i wykorzystania majątku posiadanego przez ZHR oraz wymianie myśli o sytuacji finansowo-gospodarczej ZHR (notatka ze spotkania stanowi załącznik nr 4).

Komisja podczas swoich spotkań podejmowała tematy, m.in.:

- potrzeba powołania funkcji oraz ustalenie zakresu kompetencji Kwatermistrza ZHR w Naczelnictwie ZHR,
- potrzeba powołania grupy wspierającej merytorycznie władze ZHR różnych szczebli w zakresie decyzji gospodarczych i inwestycyjnych,
- sytuacja ośrodka w Ząbju – stan obecny, plany inwestycyjne, możliwości finansowania.

## Forum Gospodarcze ZHR

1. Na początku zostały przedstawione założenia funkcjonowania ForGo w ZHR i nastąpiła dyskusja nad formułą jego pracy. Zostały podniesione wątpliwości, czy ma być to wewnętrzna grupa ZHR, czy raczej niezależna współpracująca.
2. Zostały przedstawione dobra, które ZHR posiada, lub którymi dysponuje:
  - ośrodek letniskowy w Ząbiu,
  - zabytkowa barka „Złota Kaczka” wraz z przystanią we Wrocławiu,
  - zabytkowa latarnia w Piaskach nad morzem,
  - budynek w Poznaniu,
  - gospodarstwo leśne w Maciejewie k. Czarnkowa.Wspomniano także nieruchomości w Bydgoszczy i Toruniu.
3. Została przedstawiona koncepcja/propozycja wykorzystania ekonomii społecznej w działaniach gospodarczych prowadzonych bezpośrednio przez ZHR lub poprzez podmioty zależne od ZHR.
4. Odbyła się dyskusja dotycząca kilku obszarów:
  - finansów ZHR ogólnie, w tym systemu zbierania składek oraz wpływu tegoż systemu na wychowanie gospodarcze dzieci i młodzieży,
  - możliwości inwestycyjnych ZHR z uwzględnieniem ścieżki decyzyjnej oraz formalnej,
  - obecnego stanu oraz stanu oczekiwanego poszczególnych ww. nieruchomości,
  - wykorzystania wspomnianych dóbr w dyspozycji ZHR do budowy wspólnego planu zarządzania i wykorzystania tychże, m.in. możliwości obciążenia hipotek kredytami, które pozwolą na skokową poprawę ich stanu,
  - zbudowania wspólnej możliwości i oferty ZHR do wewnątrz i na zewnątrz,
  - dalszych starań na budowę majątku trwałego ZHR, m.in. pozyskiwanie gruntów i nieruchomości (np. siedziba ZHR),
  - budowy zespołu złożonego z instruktorów ZHR oraz „fachowców” spoza ZHR, który byłby wsparciem decyzyjnym i operacyjnym Władz ZHR,
  - uruchomienie programu gospodarczego ZHR, który będzie realizował kilka zadań: edukacja gospodarcza członków, zarządzanie lokalno-centralne majątkiem trwałym, budowa bazy sprzętowej środowisk, itd.,
  - uruchomienie promocji działań gospodarczych ZHR do wewnątrz i na zewnątrz.

## Wnioski i rekomendacje Komisji

Wielokrotnie, podczas spotkań Komisji, Forum Gospodarczego, czy grupy problemowej XV Zjazdu ZHR omawiany był temat potrzeby kwatermistrzowskiego spojrzenia na majątek, który ZHR posiada:

1. wypracowania wspólnej wizji zarządzania, uporządkowania spraw formalno-prawnych, powołania zespołu ludzi gotowych wspomóc władze ZHR w podejmowaniu decyzji,
2. powołania Kwatermistrza ZHR, osadzonego w Naczelnictwie ZHR; wydaje się, że temat ten został przedyskutowany już na wszystkie strony, zatem w końcu Naczelnictwo ZHR powinno podjąć działania zmierzające do przekucia słów w czyn. Komisja rekomenduje, by w kadencji 2018-2020 powołać Kwatermistrza ZHR w Naczelnictwie ZHR i upoważnić tę osobą do powołania zespołu, który poprowadzi ww. tematy.
3. Władze ZHR powinny na nowo pochylić się nad składowymi budżetu Organizacji i zweryfikować wysokość środków przeznaczanych, m.in. na wynagrodzenia, promocję i marketing oraz działania programowe i inwestycyjne, na które – w opinii Komisji – przeznaczamy zbyt mało środków.
4. Pilną sprawą jest stworzenie planu inwestycyjnego ZHR na kilka lat do przodu, który uwzględniać powinien nie tylko wydatki, ale – co ważne – sposoby pozyskania funduszy na wspomniane wyżej cele.

Komisja zauważa także, że wciąż na zbyt niskim poziomie w Organizacji jest wiedza o finansach – ich pozyskiwaniu i racjonalnym wykorzystaniu. Nie da się rozmawiać o finansowo-gospodarczej przyszłości ZHR, podczas gdy wciąż podstawowym i niekiedy jedynym tematem jest wysokość składek członkowskich (teza: „im niższe, tym lepiej”), a na obozach – wbrew zasadzie gospodarności – często tracone są duże pieniądze na niepotrzebne rzeczy lub słabej jakości sprzęt.

Sporządziła:

hm. Barbara Kubiak

Przewodnicząca Komisji

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
KOMISJI HISTORYCZNEJ  
RADY NACZELNEJ ZHR**

Komisja została powołana uchwałą nr 130/4 Rady Naczelnej podczas 130. posiedzenia Rady Naczelnej w dn. 18.06.2016 r. W skład Komisji weszły następujące osoby:

hm. Renata Adrian-Cieślak (Okreęg Wielkopolski),

hm. Katarzyna Bieroń (Okreęg Małopolski),

hm. Ewa Borkowska-Pastwa (Okreęg Pomorski),

hm. Włodzimierz Dola (Okreęg Staropolski),

hm. Piotr Homa (Okreęg Górnośląski),

hm. Rene Karkocha (Okreęg Małopolski),

hm. Urszula Kret (Okreęg Małopolski),

hm. Jan Pastwa (Okreęg Pomorski),

hm. Małgorzata Siergiej (Okreęg Pomorski),

hm. Przemysław Stawicki (Okreęg Wielkopolski),

phm. Rafał Zommer (Okreęg Północnozachodni).

Przewodniczącą Komisji została hm. Urszula Kret, wybrana podczas 131. posiedzenia Rady Naczelnej w dniu 25.09.2016 r.

**1. Odbyte spotkania (daty, poruszane tematy/problemy, "dorobek").**

Członkowie odbyli 2 spotkania plenarne (10.12.2016 r. w Poznaniu i 25.03.2017 r. Warszawie), komunikowali się także za pomocą Internetu.

Opracowane zostały zamierzenia Komisji (załącznik nr 5), z których za priorytetowe uznano ochronę historycznego zasobu ZHR. W związku z tym uzgodniono kilka kierunków działania (m.in. kontynuacja prac związanych z Archiwum ZHR, działania związane z bieżącym archiwizowaniem dokumentów, w tym także okreęgów, digitalizacja posiadanych zbiorów) i w celu wdrożenia ich w życie skontaktowano się z członkiem Naczelnictwa, hm. Magdaleną Masiak.

Niestety poza bardzo wstępnymi pracami plany te nie zostały zrealizowane.

Należy jednak wspomnieć, że członkinie komisji hm. Renata Adrian-Cieślak i hm. Katarzyna Bieroń opracowały wykaz podstawowych dokumentów, które powinny być archiwizowane w okreęgach.

Wykaz ten został przekazany do wykorzystania w okreęgach.



Próbą „opisywania” historii ZHR są artykuły w Krakowskim Roczniku Historii Harcerstwa, których coraz więcej ukazuje się w Roczniku.

Ze względu na przypadającą w roku 2018 100. rocznicę odzyskania niepodległości za celowe uznano włączenie się członków Komisji w działania związane z przygotowaniem i realizacją programu ZHR poświęconego temu wydarzeniu.

## **2. Ocena (plusy i minusy) pracy Komisji oraz wnioski i sugestie na przyszłość, "tematy otwarte"**

Ze względu na prawie już trzydziestoletnią historię działania ZHR istnienie Komisji Historycznej wydaje się niezbędne. Do przemyślenia pozostaje kwestia czy powinna to być komisja Rady Naczelnej czy też inna, samodzielna jednostka Związku.

Prace związane z ochroną historycznego zasobu ZHR należy prowadzić w sposób permanentny przy pomocy stałego (być może zatrudnionego) i przygotowanego do tej pracy zespołu. Niestety przy wielości funkcji pełnionych przez członków komisji wykonywanie tego siłami własnymi raczej nie jest możliwe.

Działania te wymagają także środków finansowych, którymi komisja nie dysponuje.

Kolejną kwestią jest sprawa zainteresowania dorobkiem ZHR-u zawodowych historyków i zachęcenie ich do profesjonalnego opracowania historii Związku.

Należy także zauważyć, że okres tej kadencji w dużej mierze zdominowały działania związane z rocznicą 100-lecia odzyskania niepodległości. Część członków Komisji Historycznej (hm. Renata Adrian-Cieślak, hm. Ewa Borkowska-Pastwa, hm. Urszula Kret, hm. Małgorzata Siergiej, hm. Przemysław Stawicki) włączyła się w prace Komisji Programowej, której szefowała hm. Małgorzata Siergiej.

Załącznik nr 5

### **Zamierzenia Komisji Historycznej**

#### **Rady Naczelnej ZHR**

##### **a) OCHRONA HISTORYCZNEGO ZASOBU ZHR – priorytet KOMISJI HISTORYCZNEJ**

1. Archiwizacja dokumentów historycznych.

2. Archiwizacja bieżących dokumentów realizowana na wszystkich poziomach struktury organizacyjnej ZHR (Archiwum ZHR i archiwa okręgów).
3. Digitalizacja posiadanych materiałów.

- Przygotowanie aktywnego kalendarza historycznego (historia ZHR + historia Polski);
- Wspieranie zespołu wydającego „Krakowski Rocznik Historii Harcerstwa”;
- Ożywienie/uruchomienie strony [www.historia.zhr.pl](http://www.historia.zhr.pl), [archiwum.zhr.pl](http://archiwum.zhr.pl);
- Projekt „Archeo”.

**b) DZIAŁANIA PROGRAMOWE**

1. Organizacja/współorganizacja konferencji, seminariów, itp.
2. Włączenie się w działania związane z przygotowaniem i realizacją programu 100-lecia odzyskania niepodległości

**c) PUBLIKACJE**

1. Ożywienie/uruchomienie strony [www.historia.zhr.pl](http://www.historia.zhr.pl)
2. Wyszukiwanie autorów i prac do publikacji – współpraca z wydawnictwami m.in. NWH.

**d) UCHWAŁY RN ZHR i INNE DOKUMENTY**

1. Opracowywanie uchwał i innych okolicznościowych dokumentów

**e) INNE**

1. Upowszechnianie dobrych praktyk w obszarze utrwalania pamięci o przeszłości, w tym historii harcerstwa (doświadczenia „Krakowskiego Rocznika Historii Harcerstwa”, konferencje lokalne).
2. Poprzez kontakty środowiskowe podjęcie tworzenia kolekcji „harcerskich” prac magisterskich i doktorskich.
3. Stworzenie bazy referentów i proponowanych tematów – do wykorzystania w odpowiedzi na zaproszenia do udziału ZHR w spotkaniach, konferencjach.

Sporządziła:

hm. Urszula Kret

Przewodnicząca Komisji

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI**  
**KOMISJI PROGRAMOWEJ**  
**RADY NACZELNEJ ZHR**

Komisja została powołana uchwałą nr 130/4 Rady Naczelnej podczas 130. posiedzenia Rady Naczelnej w dn. 18.06.2016 r.

**1. Skład Komisji**

hm. Renata Adrian-Cieślak (Okręg Wielkopolski),  
hm. Ewa Borkowska-Pastwa HR (Okręg Pomorski),  
phm. Patrycja Rząd (Okręg Podkarpacki),  
phm. Maciej Kamiński (Okręg Mazowiecki),  
hm. Anna Malinowska (Okręg Staropolski),  
hm. Urszula Kret (Okręg Małopolski),  
hm. Małgorzata Siergiej (Okręg Pomorski),  
hm. Przemysław Stawicki (Okręg Wielkopolski).

Przewodniczącą Komisji została wybrana na 131 posiedzeniu RN hm. Małgorzata Siergiej.

**2. Odbyte spotkania**

Komisja Programowa spotkała się na trzech posiedzeniach plenarnych: 10 grudnia 2016 w Poznaniu, 25 marca 2017 r. w Warszawie oraz 9 grudnia 2017 r. w Warszawie.

Pierwsze dwa spotkania dotyczyły stworzenia Programu ZHR, który będzie formą uczczenia 100. rocznicy odzyskania przez Polskę niepodległości i włączenia możliwie największej liczby środowisk w aktywne promowanie wartości zawartych w idei harcerskiej. Na pierwszych spotkaniach ustalono cele, harmonogram, propozycje programowe i zaplanowano działania na zewnątrz Organizacji.

Po zatwierdzeniu Programu przez Radę Naczelną i podjęciu decyzji o powołaniu przy Naczelnictwie zespołu do spraw związanych z obchodami 100-lecia, Komisja Programowa zaprzestała działań.

Ponownie Komisja zebrała się w celu omówienia następujących zagadnień:

- Rozpoczęcie programu *Niepodległa „1918-2018”* (zjazdu w Krakowie), omówienie dalszych działań w ramach programu;
- Stanowisko wychowawcze ZHR w sytuacjach udziału naszych instruktorów w wydarzeniach i działaniach sprzecznych z Prawem i Przyrzeczeniem Harcerskim oraz wartościami propagowanymi przez ZHR.

- Zlot ZHP Gdańsk 2018.
- Propozycja Parlamentarnego Zespołu ds. Harcerstwa w Polsce i Poza Granicami Kraju ogłoszenia roku 2018 „Rokiem Harcerstwa”.
- Propozycja działań Naczelnictwa w zakresie animacji środowisk harcerskich w ośrodkach pozaakademickich.

#### 4. Podsumowanie pracy Komisji Programowej

Prace Komisji związane były z 100. rocznicą odzyskania niepodległości. Część członków Komisji Programowej współpracowała z Komisją Historyczną (hm. Renata Adrian-Cieślak, hm. Ewa Borkowska-Pastwa, hm. Urszula Kret, hm. Małgorzata Siergiej, hm. Przemysław Stawicki) i wspólnie opracowywała niezbędne dokumenty – Program *Niepodległa 1918-2018* wraz z harmonogramem i propozycjami programowymi. Część członków Komisji zaangażowała się w prace Rady Programowej i przygotowała propozycję dla szkół – certyfikat Szkoły dla Niepodległej – przy akceptacji i honorowym patronacie Ministerstwa Edukacji Narodowej.

Powstał również projekt kursów tzw. Judymowych (przy wsparciu hm. Marka Gajdzińskiego) w celu pozyskania kadry instruktorskiej w miejscowościach nieakademickich i propagowania metody harcerskiej jako najbardziej skutecznej w procesie wychowawczym. Program ten został zaproponowany Warmińsko – Mazurskiemu Kuratorowi Oświaty jako pilotażowy kurs dla nauczycieli.

Sporządziła:

hm. Małgorzata Siergiej

Przewodnicząca Komisji

## **Podsumowanie pracy Rady Naczelnej w mijającej kadencji**

Rada Naczelna po raz pierwszy funkcjonowała w zmniejszonym składzie (decyzją XV Zjazdu ograniczyła liczbę członków RN z wyboru z 22 do 16). Należy podkreślić wysoką frekwencję członków RN z wyboru w tej kadencji - średnio na poziomie prawie 84 %, przy czym członkowie Rady Naczelnej: hm. Katarzyna Bieroń, hm. Michał Butkiewicz, hm. Urszula Kret, hm. Lech Najbauer, hm. Małgorzata Siergiey wykazali się stuprocentową obecnością.

Gorzej wypadli członkowie Rady Naczelnej z urzędu (Przewodniczący Zarządów Okręgu (ZO), Naczelnik, Naczelniczka i Przewodniczący ZHR) - ich średnia frekwencja to jedynie 65,2%, przy czym hm. Grzegorz Nowik, hm. Dominika Romanowicz, phm. Maciej Kamiński, hm. Adam Kralisz wykazali się stuprocentową obecnością.

Jest to o tyle niepokojące zjawisko, że to właśnie Przewodniczący ZO powinni być osobami łączącymi i przekazującymi opinie i informacje pomiędzy Radą Naczelną, Naczelnictwem i Okręgami, a ich nieobecności mogą świadczyć o tym, że prawdopodobnie część z nich nie przywiązała do tej roli odpowiedniej wagi. Warto przypomnieć, że ZO (zgodnie z Regulaminem Rady Naczelnej) mogą wyznaczyć zastępstwo w razie niemożności wzięcia udziału w posiedzeniu Rady Naczelnej przez Przewodniczącego, wyznaczając do udziału w RN inną osobę z ZO (z uprawnienia tego korzystali często phm. Bartosz Grabowy i hm. Adam Kralisz).

Dobrym, jak się wydaje, doświadczeniem mijającej kadencji było organizowanie dwudniowych posiedzeń RN m. in. w Poznaniu (grudzień 2016) i Warszawie (grudzień 2017), co dało możliwość dłuższych spotkań Komisji Rady Naczelnej, poświęcenia większej ilości czasu na dyskusję, poznanie się i wzajemną wymianę doświadczeń.

Wypada zauważyć, że niektórzy członkowie RN nie zgłosili się do ani jednej Komisji RN (zwłaszcza członkowie RN z urzędu) i/lub nie uczestniczyli w pracach żadnej Komisji RN. Obowiązek pracy w Komisji RN wynika z § 5 i § 15 Regulaminu RN, więc taka sytuacja jest naganna. Należy więc zastanowić się czy nie należy dokonać zmian w Regulaminie RN, albo w inny sposób egzekwować przestrzeganie zapisów RN.

W tej kadencji nie było spotkań warsztatowych, których celem mogłoby być pozyskanie szerszej wiedzy np. z zakresu możliwości finansowania działań organizacji, wychowania, historii (tu wyjątkiem było zwiedzanie Muzeum Piłsudskiego w Sulejówku oraz Muzeum Powstania Poznańskiego - Czerwiec 1956), budowania strategii dla ZHR itd. Powrót do tego typu form pracy RN wydaje się zasadny.

Duże było zaangażowanie obecnej Rady Naczelnej (zwłaszcza członków Komisji Programowej) w działania programowe Naczelnictwa (związane z programem „*Niepodległa 1918-2018*”) oraz rozwiązywanie kluczowych problemów z jakimi boryka się ZHR, w rezultacie Rada Naczelna miała rzeczywisty wpływ na działania i sytuację ZHR.

Biorąc pod uwagę powyższe aspekty pracy RN w tej kadencji, oraz jej oczekiwaną rolę jako reprezentatywnego dla całości Związku ciała o charakterze strategicznym, należałoby rozważyć powrót do poprzedniej liczebności członków RN z wyboru, czyli 22.

Cenne były organizowane w ramach posiedzeń RN spotkania członków Naczelnictwa z Przewodniczącymi Zarządów Okręgów. Służyło to nie tylko wymianie doświadczeń, ale i omawianiu problemów pojawiających się w bieżącej pracy zróżnicowanych pod wieloma względami Okręgów ZHR.

Ważnym działaniem RN (zwłaszcza po tragedii na obozie w Suszku) było otwarte spotkanie RN z udziałem koordynatorów akcji letniej w Okręgach. Służyło ono wskazaniu najczęściej pojawiających się trudności związanych z organizacją obozów oraz opisaniu tzw. „dobrych praktyk obozowania” wypracowanych przez poszczególne środowiska.

Pewną słabością większości posiedzeń RN było przeładowanie ich programu – duża ilość tematów, które wzbudzały długie dyskusje powodowała, że nie zawsze udawało się zrealizować zaplanowany porządek w zamierzonym czasie.

W przyszłości należałoby zmienić tryb pracy Rady Naczelnej tak, aby wymieniać opinie i wypracowywać wspólne stanowiska w czasie dyskusji w pierwszym dniu dwudniowych posiedzeń RN, a w drugim dniu posiedzenia dochodzić do konkluzji, decyzji i uchwał w sposób regulaminowy i poprzez głosowania.

Pozostaje kwestią otwartą czy Rada Naczelna nie powinna być miejscem refleksji nad sprawami wychowania, edukacji, młodzieży itp. i czy nie jest potrzebny w przestrzeni społecznej głos ZHR w tych kwestiach wyrażony stanowiskiem Rady Naczelnej ZHR.